



UNIVERSIDADE FEDERAL RURAL DO RIO DE JANEIRO
PRÓ-REITORIA DE GRADUAÇÃO
CÂMARA DE GRADUAÇÃO

PROGRAMA ANALÍTICO

DISCIPLINA

Código: IS - 112	GESTÃO DE OPERAÇÕES II
Créditos : 04 T- 0P	Carga Horária: 60 horas/semestre

**Cada crédito Teórico ou Prático corresponde a 15 horas-aula*

DEPARTAMENTO DE CIÊNCIAS ADMINISTRATIVAS
INSTITUTO DE CIÊNCIAS SOCIAIS APLICADAS
PROFESSOR(ES): Dr ^a Rosana Frujuelle. SIAPE xxxxxxx. E-mail:

OBJETIVOS:

GERAL

- Estudar as políticas de fabricação nos diferentes sistemas produtivos e suas ferramentas e desenvolver uma análise sobre os principais aspectos do planejamento e controle da produção; Apresentar e verificar a aplicabilidade do MRP, MRP-II, ERP e Produção Enxuta (*Lean Manufacturing*)

ESPECÍFICOS

- Apresentar conceitos e sistemas de produção aplicáveis aos processos operacionais nas empresas.
- Discutir os aspectos e implicações que envolvem o planejamento e controle da produção frente às novas realidades estratégicas e tecnológicas.
- Relacionar a função produção com a prática, através de trabalhos de campo ou visitas técnicas às empresas de manufaturas e serviços.
- Desenvolver habilidades relativas às técnicas utilizadas na função de planejamento e controle de produção, bem como sua inter-relação com as demais áreas específicas da organização para identificação de problemas e construção de modelos conceituais.

EMENTA:

Sistemas produtivos e políticas de fabricação. Planejamento e Controle da Produção; Planejamento Agregado da Produção. Gestão da Demanda. Planejamento da Produção e do Estoque. MRP. MRP-II. ERP. *Lean Manufacturing*. Teoria das Restrições.

CONTEÚDO PROGRAMÁTICO:

1. As Políticas de Fabricação nos diferentes Sistemas Produtivos
 - 1.1 – MTS = Make to Stock
 - 1.2 MTO= Make to Order
 - 1.3 ATO = Assemble to Order
 - 1.4 ETO = Engineer to Order
 - 1.5 Caracterização das atividades e problemas-chave de cada ambiente

2. O que é o Planejamento e Controle da Produção
 - 2.1 Atividades do Planejamento e Controle da Produção em uma organização.
 - 2.2 Hierarquização do Planejamento e Controle da Produção
 - 2.2.1 Planejamento de Longo Prazo
 - 2.2.2 Programação Puxada X Programação Empurrada
 - 2.3 Planejamento Agregado da Produção
 - 2.3.1 Passos para a elaboração do Planejamento Agregado da Produção
 - 2.3.2 Estratégias de Nivelamento da Capacidade
 - 2.3.3 Acompanhamento da demanda (caracterização e ambiente de aplicabilidade)
 - 2.3.4 Estratégias de variação da capacidade utilizando estoques, horas-extras, variação da força de trabalho e subcontratação
 - 2.3.5 Características e cálculo dos custos das estratégias
3. Material Requirement Planning (MRP)
 - 3.1 O que é Material Requirement Planning
 - 3.2 Parâmetros de entrada
 - 3.3 Elementos da Planilha do Material Requirement Planning
 - 3.4 Resolução de exercícios e interpretação dos resultados
4. Abordagem ao MRP II (Manufacturing Resource Planning) e o ERP (Enterprise Resources Planning)
 - 4.1 Conceito e arquitetura em módulo relacionados ao Planejamento e Controle da Produção
5. Abordagem sobre Lean Manufacturing (Produção Enxuta)
 - 5.1 Conceito
 - 5.2 Detalhamento dos sete desperdícios
 - 5.3 Elementos que compõem a abordagem da produção enxuta.

BIBLIOGRAFIA: *(usar normas ABNT para as citações)*

BÁSICA:

CORRÊA, H. L.; CORRÊA, C. Administração da Produção e Operações. 3ª. São Paulo: GrupoGen-Atlas. 2017.
GAITHER, N. e FRAZIER, G. Administração da Produção e Operações. 8ª. São Paulo: Pioneira. 2004
SLACK, N.; CHAMBERS, S.; HARLAND, C.; HARRISON, A; JOHNSTON, R. Administração da Produção. 8ª. São Paulo: GrupoGen-Atlas, 2018.

COMPLEMENTAR:

CORRÊA, H. L.; GIANESI, J.G.N. Just – in – Time, MRPII e OPT: Um Enfoque Estratégico. 3ª. São Paulo: GrupoGen-Atlas, 2012.
DAVIS, M. M.; AQUILANO, N. J.; CHASE, R. B.. Fundamentos da Administração da Produção. 3ª. Porto Alegre: Bookman, 2001
MOREIRA, D. A. Administração da Produção e Operação. 5ª. São Paulo: Cengage Learning, 2008.
STEVENSON, W. J. Administração das operações de produção. 6ª. Rio de Janeiro: LTC. 2001.